



H Focus Dialog

Finanzielle Führung im Spital

**Nachhaltige Ergebnisverbesserung durch
Leistungsorientierte Budgetierung (LoB)**

Teil 3

Leistungslohn und Arzthonorare mit LoB

Dienstag, 18. September 2007, 17 Uhr in Baar

Nachhaltige Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit

Die Ausgangslage

Leistungstransparenz, (DRG-)Benchmarkings, Taxpunktabsenkungen und Sparvorgaben der öffentlichen Hand setzen die Spitäler zunehmend unter Druck. Im Wettbewerb um Effizienz zeigt sich dabei oft ein Steuerungsdefizit: Die Führung hat Mühe, die Fallkosten zu senken und ambitionöse Budgets erfolgreich umzusetzen, da ihr die Instrumente fehlen, um die wirtschaftliche Verantwortung vollständig in die Organisation weiterzugeben.

Die Lösungsstrategie

Um das Ziel nachhaltiger wirtschaftlicher Wettbewerbsfähigkeit zu erreichen, benötigt man wirksame (finanzielle) Steuerungsmöglichkeiten. Die von H Focus zusammen mit unseren Kunden entwickelte **Leistungsorientierte Budgetierung (LoB)** schliesst diese Lücke.

LoB bricht das Gesamtbudget des Spitals, samt Sparzielen, auf zuvor definierte Bereiche herunter und bezieht so die bereichszuständigen Mitarbeitenden verbindlich in die wirtschaftliche Verantwortung ein.

Auf der Grundlage einer fundierten Analyse werden die vorgegebenen Ressourcen in Zusammenarbeit mit den Bereichsleitungen in einem internen Budgetierungsprozess leistungsbezogen neu verteilt, wobei das Hauptaugenmerk auf den resultierenden Stellenplänen liegt.

Die Umsetzung in der Praxis

Die Einführung Leistungsorientierter Budgetierung bedeutet einen Paradigmenwechsel für die Spitalorganisation, indem die Art, wie wirtschaftliche Verantwortung wahrgenommen wird, von Grund auf neu definiert wird.

Die eindrucksvollen Ergebnisse zeigen, dass sich dieser Aufwand lohnt.

Der **H Focus Dialog** widmet sich daher 2007 der Einführung von LoB im Spital.

Hier erhalten Sie konkrete Antworten auf die Fragen

- *Wie schaffen wir den internen Paradigmenwechsel?*
- *Wie können wir unsere (DRG-)Fallkosten messbar und nachhaltig senken?*
- *Wie können wir mit LoB konkrete Leistungsanreize setzen?*

Die Referenten berichten aus ihrer Erfahrung und präsentieren Lösungen, die den Test der erfolgreichen Realisierung schon bestanden haben. Anschliessend haben Sie die Möglichkeit zu ausführlicher Diskussion.

Erfolgreiche Beispiele aus der Praxis

Teil 1: Finanzielle Führung mit LoB

Dienstag, 20. März 2007, 17 Uhr in Baar

Referenten:

Dr. oec. HSG Markus Malagoli, CEO Spitäler Schaffhausen AG

Dr. med. Michael Dieckmann, Partner H Focus AG

Teil 2: Fallkostensenkung mit LoB

Dienstag, 15. Mai 2007, 17 Uhr in Baar

Referenten:

Markus Gautschi, Direktor Spital Zimmerberg

Ralph Sattler, Partner H Focus AG

Teil 3: Leistungslohn und Arzthonorare mit LoB

Dienstag, 18. September 2007, 17 Uhr in Baar

Referenten:

Dr. oec. Leo Boos, Spitaldirektor Spital Limmattal

Dr. med. Michael Dieckmann, Partner H Focus AG

Programm:

Einführungsreferate und moderierte Diskussion

Anschliessend Apéro

Anmeldung

H Focus AG
Lindenstrasse 16
CH-6340 Baar
Telefon 041 767 05 05
Telefax 041 767 05 06
contact@hfocus.ch
www.hfocus.ch



So finden Sie uns

